



**RENCANA STRATEGIS**  
**STT IKSM SANTOSA ASIH**  
**Periode 2020 - 2024**



# YAYASAN SANTOSA ASIH

PENDIDIKAN - PELAYANAN KASIH – SOSIAL

SK.DEP.AGAMA.RI.DIRJEN BIMAS (KRISTEN) PROTESTAN No. 176 tahun 1989 tanggal 12 Agustus 1989

Jalan Condet Raya No. 17 Kelurahan Bale Kambang, Kramat Jati, Jakarta Timur 13530

Telp: 021-87792062, 087886006443. Fax: 87798689

## KEPUTUSAN PENGURUS YAYASAN SANTOSA ASIH

Nomor: 021 /SK/YSA/X/2020

### Tentang RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) SEKOLAH TINGGI TEOLOGI IKSM SANTOSA ASIH TAHUN 2020-2024

- Menimbang : 1. Bahwa untuk lebih meningkatkan kualitas pengelolaan Sekolah Tinggi Teologi IKSM SantosaAsih dengan tuntutan dan kebutuhan eksternal dan internal, dipandang perlu adanya Rencana Strategis sebagai garis besar haluan pengembangannya;  
2. Bahwa berdasarkan pertimbangan pada poin 1 diatas, maka perlu menetapkan keputusan Pengurus Yayasan Santosa Asih Tentang Rencana Strategis Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI Nomor 16 Tahun 2001 dan Undang-Undang RI Nomor 28 Tahun 2004 tentang Yayasan;  
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2003 Tentang Ketenagakerjaan;  
5. Anggaran Dasar Yayasan Santosa Asih sebagaimana diatur dalam Akta Notaris Nomor 50 Tanggal 25 Februari 2011 dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-3670.AH.01.04 Tahun 2011 tanggal 16 Juni 2011;  
6. Statuta Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih;
- Memperhatikan : Hasil Keputusan Rapat Pengurus Yayasan Santosa Asih pada tanggal 11 Desember 2020.

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan :  
Pertama : Mengesahkan dan Menetapkan Rencana Strategis Tahun 2020-2024 Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih sebagaimana terlampir, sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari keputusan ini;  
Kedua : Rencana Strategis Tahun 2020-2024 merupakan orientasi pencapaian dalam pengembangan lingkungan strategis Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih;  
Ketiga : Rencana Strategis Tahun 2020-2024 ini sebagai garis besar haluan pengembangan Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih;  
Keempat : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Surat Keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 05 Oktober 2020  
Ketua Yayasan Santosa Asih



Wikanto, M.Pd.K  
NIP. 132108426430243

### Salinan disampaikan kepada :

1. Ketua STT IKSM Santosa Asih
2. Arsip.

# BAGIAN 1

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Penyusunan Rencana Strategis

Adapun latar belakang dari penyusunan Rencana Strategi STT IKSM Santosa Asih periode 2020-2024 disusun berdasarkan undang-undang yang berlaku di Negara Republik Indonesia, yaitu:

1. Undang-undang Republik Indonesia No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-undang Republik Indonesia No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Undang-undang Republik Indonesia No. 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
4. Undang-undang Republik Indonesia No. 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
5. Peraturan Presiden RI No.8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI)

### 1.2. Visi STT IKSM Santosa Asih

Berdasar pada latar belakang pendirian Sekolah Tinggi Teologi IKSM Santosa Asih yang berorientasi pada penggembalaan secara berkesinambungan terhadap anak-anak yang diyakini sebagai bagian dari perintah Yesus Kristus dalam Yohanes 21:15 , dan fakta empiris pada guru-guru Sekolah Minggu yang kurang dipersiapkan secara profesional dalam level pendidikan Tinggi Teologi sehingga kurang cakap mengajar Sekolah Minggu pada usia remaja, pemuda dan dewasa maka Visi STT IKSM Santosa Asih adalah: **“Menjadi Lembaga Pendidikan Teologi yang menghasilkan Pelayan Tuhan yang hidup kudus, kuat iman, dan memiliki kasih Kristus dalam pelayanan dan pendidikan 2023.”**

### 1.3. Misi STT IKSM Santosa Asih

Adapun misi yang dimaksudkan adalah sbb:

- 1) Menyelenggarakan pengajaran Teologi dan PAK yang Alkitabiah dan kontekstual.
- 2) Melaksanakan penelitian dalam bidang Teologi dan PAK.
- 3) Melaksanakan pengabdian di gereja, sekolah dan masyarakat.

#### **1.4. Tujuan STT IKSM Santosa Asih**

Adapun tujuan pelaksanaan pendidikan di STT IKSM Santosa Asih, yaitu:

1. Menghasilkan lulusan yang mempunyai kemampuan teologis akademis dalam menafsir Alkitab dan mengimplementasikannya dalam pergumulan jemaat.
2. Terselenggaranya penelitian teologi-Biblikal dan Pendidikan Agama Kristen yang kontekstual
3. Terwujudnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat secara teologi-Biblikal dan Pendidikan Agama Kristen yang berciri kemajemukan

#### **1.5. Nilai-nilai STT IKSM Santosa Asih**

STT IKSM Santosa Asih sebagai suatu bagian dari Sekolah Teologi lainnya yang ada di Indonesia, memiliki nilai-nilai yang menjadi pedoman dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Nilai-nilai utama yang dikembangkan dan menjadi pedoman dan membentuk karakter seluruh sivitas akademik STT IKSM Santosa Asih dalam mewujudkan visi dan misinya adalah:

1. KUDUS : Hidup kudus
2. KUAT : kuat Iman
3. KASIH : Memiliki kasih.

## **BAGIAN 2**

### **RENCANA STRATEGI**

#### **2.1. Kondisi Saat Ini**

Sebagai salah satu Sekolah Tinggi Teologi di Indonesia STT IKSM Santosa Asih, terus berperan aktif dan memberikan kontribusi untuk mengatasi permasalahan bangsa. Hingga saat ini, STT IKSM Santosa Asih, terus berupaya memberi sumbangsih pemikiran dan kerja nyata dalam kehidupan masyarakat, termasuk dalam mengatasi permasalahan global yang menjadi fokus pembangunan berkelanjutan yang dihadapi oleh bangsa.

STT IKSM Santosa Asih juga harus berinovasi dalam berbagai aspek untuk membekali mahasiswa dengan kompetensi dan keterampilan (*skill*) yang sesuai dengan kebutuhan

kini dan di masa depan.

### **2.1.1. Bidang Pendidikan.**

STT IKSM Santosa Asih menyelenggarakan pendidikan dengan jenjang Strata 1 dan Strata 2 dengan 3 prodi. Prodi yang dimaksudkan adalah S1 PAK, S1 Teologi, S2 PAK, dan S2 Teologi sedang dalam proses perijinan. STT IKSM Santosa Asih, akan mengadakan kesepakatan bersama dalam penandatanganan MOU dengan beberapa Sekolah Tinggi Teologi dan universitas yang ada di Jakarta dan sekitarnya.

### **2.1.2. Bidang Riset dan Inovasi**

Pada tahun 2021 STT IKSM Santosa Asih akan mengadakan penelitian bersama dengan beberapa STT dan universitas yang ada di Jakarta dan sekitarnya.

### **2.1.3. Bidang pengabdian Masyarakat**

STT IKSM Santosa Asih telah melakukan pengabdian masyarakat pada libur semester dengan mengadakan pelayanan ke daerah-daerah dalam bentuk seminar dan pembinaan terhadap warga gereja seperti halnya : pembinaan kepada guru sekolah minggu, majelis dan ibadah kebaktian pembinaan iman. Dalam melaksanakan program ini Dosen dan mahasiswa dibagi dalam kelompok-kelompok kecil.

Disamping kegiatan ini, di setiap minggu mahasiswa dan dosen juga terlibat aktif dalam pelayanan gerejawi di akhir minggu (week end), yang tersebar di wilayah Jabotabek.

STT IKSM Juga mengadakan masa praktek selama enam bulan (6), dimana mahasiswa diutus ke daerah-daerah yang tersebar di seluruh Indonesia, dalam rangka mengadakan PKL.

### **2.1.4. Tata kelola**

STT IKSM Santosa asih menerapkan tatakelola dengan kepemimpinan secara kolektif Kolegial, dimana keputusan diambil secara bersama-sama. Dalam melaksanakan tugasnya Ketua dibantu oleh Wakil Ketua yang terdiri dari Waket 1 berhubungan dengan bidang Akademik, Waket 2 berhubungan dengan Keuangan dan administrasi, sedangkan Waket 3 berhubungan dengan Kemahasiswaan dan pelayanan. Ke tiga bidang tersebut masing-masing melaksanakan tugasnya sesuai dengan bidangnya dibawah

koordinasi Ketua. Dan ketua dalam pelaksanaan tugasnya bertanggungjawab kepada Yayasan sebagai penyelenggara pendidikan yang ada.

### **2.1.5. Bidang Sumber Daya Manusia**

Statuta STT IKSM Santosa Asih menyebutkan bahwa sumber daya manusia (SDM) STT IKSM Santosa Asih, terdiri dari tenaga pendidik (dosen) dan pejabat struktural dan tenaga kependidikan. Jumlah keseluruhan dosen tetap STT IKSM Santosa Asih sampai dengan 2020 ada 19 orang, terdiri dari: Dosen Tetap Prodi Sarjana Pendidikan Agama Kristen 6 orang, Dosen Tetap Prodi Sarjana Teologi 7 orang, dan Dosen Tetap Prodi Magister Pendidikan Agama Kristen ada 6 orang. Diantara Dosen Tetap tersebut ada 10 orang yang berstatus pegawai (yang terdiri dari pejabat struktural, Biro dan staf).

### **2.1.6. Bidang Keuangan**

STT IKSM Santosa Asih sampai saat ini berjalan dengan baik, kendatipun ada masalah dan tantangan dalam hal keuangan. Untuk mendukung operasional setiap bulannya STT IKSM Santosa Asih, masih didukung oleh Yayasan Santosa Asih dan PT Santosa Asih Jaya. Di samping itu ada donatur lain yang tidak mengikat. Pergumulan STT IKSM Santosa Asih, ke depan adalah mengusahakan dana abadi, guna mendukung dana operasionalnya.

### **2.1.7. Bidang Sarana dan Prasarana**

STT IKSM Santosa Asih memiliki sarana dan prasarana yang cukup memadai dan sudah menjadi milik sendiri. Sarana yang dimaksudkan : ruang Kuliah, aula, kantor dan asrama Putra dan putri, laboratorium sekolah minggu serta sarana olahraga lainnya.

## **2.2. Proyeksi dan Tantangan**

### **a. Proyeksi**

STT IKSM Santosa Asih memiliki peluang yang sangat besar karena berada di pusat pemerintahan yakni ibu kota negara. Disamping itu tempat memadai dan strategis, mudah dijangkau dari mana-mana. STT IKSM Santosa Asih telah diakreditasi oleh Kemenag dan BAN PT, sebagai lembaga yang dipercayakan oleh pemerintah untuk menagani lembaga pendidikan. Dengan peringkat Akreditasi yang sekarang ini STT

IKSM Santosa Asih memiliki peluang sukses yang sangat besar dalam mempersiapkan generasi muda.

### **b.Tantangan**

STT IKSM Santosa Asih berada pada beberapa ancaman, seperti: terbatasnya daya dukung dana terhadap proses pelaksanaan pendidikan, pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat. Dukungan dana yang ada masih pada satu sumber yaitu Perusahaan Santosa Asih. Dukungan dana operasional untuk dosen yang masih belum memadai, persaingan lulusan STT semakin meningkat sehingga menjadi daya saing dalam tenaga yang siap pakai. Belum adanya guru besar di STT IKMS Santosa Asih juga menjadi ancaman bagi bagi berlanjutan Sekolah Tinggi Teologi dalam program-program yang seharusnya dapat dimulai di STT IKSM Santosa Asih seperti pembukaan program Magister Teologi.

## **2.2. Strength-Weakness-Opportunity-Threat Analysis**

Dalam rangka menetapkan strategi dalam menjawab tantangan yang dihadapi, maka STT IKSM Santosa Asih, mengadakan analisis kekuatan dan kelemahan internal serta peluang dan tantangan yang berasal dari luar.

### **KEKUATAN**

- STT IKSM Santosa Asih berdomisili di pusat pemerintahan
- STT IKSM Santosa Asih memiliki campus sendiri.
- Alumni yang sudah tersebar luar di seluruh Indonesia
- Dosen yang sudah memiliki kualifikasi sesuai dengan bidangnya.

### **KELEMAHAN**

- Penelitian dosen yang masih relative rendah
- Belum adanya jenjang karir yang jelas
- Kurangnya fasilitas sarana dan prasara pendidikan dan penelitian bagi dosen
- Pengelolaan keuangan yang belum optimal
- Minimnya tunjangan yang diterima Staf dan dosen.
- Belum tersedianya dosen yang memiliki kepangkatan Lektor Kepala

## PELUANG

- Jumlah peminat yang masih tinggi
- Tersedianya beasiswa bagi yang berprestasi dan yang tidak mampu.

## TANTANGAN

- Menurunnya pendaftaran mahasiswa baru S1 dan S2
- Kompetisi yang tajam diantara sekolah Teologi yang ada.

### 2.3. Sasaran Strategi

STT IKSM Santosa Asih, terus berupaya dalam mengembangkan mutu dengan peningkatan sumber daya manusia termasuk dosen-dosen yang ada. Peningkatan tersebut lewat jalur pendidikan maupun lewat penelitian bersama antara dosen, maupun dengan mahasiswa. Di samping itu STT IKSM terus menerus mengadakan pembenahan secara internal, diantaranya pembenahan dalam hal administrasi, manajemen, dan tata kelola yang ada, serta prasarana yang ada.

### 2.4. Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS	PROGRAM KERJA
1. STT IKSM Santosa Asih yang inovatif Mandiri dan Bermartabat	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menyiapkan program unggulan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat.</li><li>2. Meningkatkan nilai Akreditasi Institusi dan Prodi dari Ban-PT menjadi Sangat Baik atau Unggul.</li><li>3. Memfasilitasi penelitian dosen sesuai dengan bidangnya.</li><li>4. Meningkatkan peran dari Institusi dalam mengatasi persolan yang dihadapi oleh bangsa.</li></ol>



<p>2. Pendidikan yang berkualitas yang dapat menjawab tantangan Zaman</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Merevisi kurikulum sesuai dengan jaman/revolusi industry 4.0</li> <li>2. Menyusun dan mengimplementasikan kurikulum yang fleksibel, sesuai dengan kebutuhan pelanggan.</li> <li>3. Selalu <i>update</i> bahan ajar sesuai dengan perkembangan</li> <li>4. Menerapkan perkembangan teknologi yang sedang berkembang.</li> <li>5. Mendorong dosen untuk berinovasi, sesuai dengan keahlian masing-masing.</li> <li>6. Merekrut tenaga pendidik yang sudah memiliki pendidikan S3.</li> <li>7. Memfasilitasi pengajuan jabatan fungsional Dosen dalam jabatan lektor kepala dan guru besar.</li> </ol>
<p>3. Sistem Keuangan yang efisien, mandiri sesuai dengan tata kelola yang baik</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan sponsor dari berbagai pihak yang tidak mengikat</li> <li>2. Meningkatkan penerimaan hibah eksternal bagi dosen dalam mengadakan penelitian.</li> <li>3. Memperkuat perencanaan, pelaksanaan pertanggung jawaban dan laporan yang sistematis</li> </ol>
<p>4. Budaya kerja yang efektif dan kreatif.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengadakan transformasi nilai-nilai budaya dalam bekerja</li> <li>2. Mengadakan pelatihan/loka karya terhadap karyawan</li> <li>3. Mengadakan evaluasi terhadap kinerja karyawan.</li> </ol>

<p>5. Pengembangan Dosen</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Studi Lanjut untuk program S3 direncanakan ada 6 orang.</li> <li>2. Tahun 2024 Menyelesaikan pendidikan S3.</li> <li>3. Tahun 2021 peningkatan jabatan fungsional Dosen Asisten Ahli ke Lektor ada 6 orang.</li> <li>4. Tahun 2021 ada 10 orang Dosen Tetap yang sudah ber NIDN mendapat jabatan Fungsional.</li> <li>5. Tahun 2023 semua Dosen tetap sudah bersertifikasi Dosen.</li> </ol>
<p>6. Penelitian</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengaktifkan kembali jurnal Pintu Berkat.</li> <li>2. Mengadakan Workshop Penelitian bagi semua Dosen Tetap dan Mahasiswa Semester akhir.</li> <li>3. Mengadakan Penelitian Bersama dengan Sekolah Tinggi Teologi dan Universitas di jabodetabek</li> <li>4. Mengadakan penelitian bersama Dosen dan Mahasiswa.</li> </ol>
<p>7. Pengabdian kepada Masyarakat</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mulai mengadakan kerjasama pengabdian masyarakat dengan Universitas Kristen Indonesia.</li> <li>2. Mengadakan Sosialisasi Kampus di sekolah-sekolah Menengah Atas pada bulan Maret-April.</li> <li>3. Mengadakan Mission Trip di setiap bulan Juni-Juli.</li> <li>4. Mengadakan Webinar berkerjasama dengan lembaga/instansi pemerintah dan organisasi Kristen, universitas dan STT-STT lainnya.</li> <li>5. Membuka Pusat Pelayanan Anak pada tahun 2023.</li> </ol>

### **BAGIAN 3**

### **PENUTUP**

Rencana strategis ini merupakan dokumen perencanaan STT IKSM Santosa Asih untuk periode tahun 2020-2024 yang memuat kebijakan, program dan kegiatan yang akan dilaksanakan langsung oleh civitas akademika STT IKSM Santosa Asih. Rencana strategis ini menjadi acuan untuk menjalankan program dan kegiatan yang telah disesuaikan dengan kebutuhan dan target perubahan.

Demikianlah rencana strategi STT IKSM Santosa Asih tahun 2020-2024 yang telah disusun oleh Ketua.

Jakarta, 25 September 2020.

Ketua,



Dr. Uli Saut P. Nainggolan, M.Th  
NIP. 112108426430117